

# 平成29年度 第1回 江別市立病院経営健全化評価委員会

日 時：平成29年9月27日(水) 18時20分～19時11分

場 所：江別市立病院 2階 大会議室

出席者

委員：3名

西澤寛俊委員長、水野克也委員、樋口春美委員

市立病院：17名

次 第

- 1 開会
- 2 院長あいさつ
- 3 議題 (1) 平成28年度決算概要について  
(2) 医師数の状況について  
(3) 平成29年度診療収益の状況(4月～7月)について  
(4) 経営健全化計画との決算比較  
(5) 経営健全化計画行動プランの取組状況等について  
(6) 新公立病院改革プランの行動プランについて

## 平成29年度第1回江別市立病院経営健全化評価委員会(平成29年9月27日)の概要

平成28年度決算概要、医師数の状況、平成29年度の診療収益の状況(4月～7月)、経営健全化計画における決算比較及び取組状況等について事務局から説明を行いました。

平成28年度はDPC制度及び地域包括ケア病棟の導入により、診療単価が改善し、前年度比で、診療収益はやや改善したところですが、予算上の計画値を達成するには至らなかったことから、計画値の設定方法について再考するようご指摘をいただきました。

医師数について、平成29年度は総合内科医が大幅に減少しており、救急患者の引き受け等、影響が出ている場面もあることから、医師の確保は喫緊の課題として認識した上で、医師の業務の負担軽減に向けて検討するよう助言をいただきました。

平成29年度の診療収益の状況について、今年度は毎月前年度実績を下回る厳しい経営状況が続いていることから、予算上の計画値の高さゆえに、職員のモチベーションに影響が出ていないかどうか危惧されるとの意見のほか、平成28年度から導入したDPC制度の数値の分析を行い、確認していくことが重要だご指摘をいただきました。

最後に、平成28年度末に策定した「新公立病院改革プラン」の具体的な行動プランを策定するため、現経営健全化計画の取組実績を報告し、今後は新公立病院改革プランで経営改善の進捗を管理すること、経営指標や行動プランの項目についてご説明し、了承をいただきました。